



Spett.le

ASTM S.p.A.

Corso Regina Margherita, 165

10144 TORINO

Group Corporate Affairs  
Fax +39 040 671 006

Trieste, 28 marzo 2014

**Prot. 66/2014**

**Ref:** Deposito della lista dei candidati di Assicurazioni Generali S.p.A. per il Collegio Sindacale di ASTM S.p.A.

La sottoscritta ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A., portatrice in nome proprio ed in delega di n. 3.820.083 azioni ASTM S.p.A. pari al 4,341% del capitale sociale, ai sensi dell'Art. 27 dello Statuto Sociale di ASTM S.p.A. e con riferimento all'Assemblea ordinaria della medesima ASTM S.p.A. convocata per il giorno 22 aprile 2014 presso la sede sociale in Torino, Corso Regina Margherita 165, alle ore 11.00, in unica convocazione, presenta la sotto riportata lista dei candidati per la nomina del Collegio Sindacale.

#### **LISTA DEI CANDIDATI PER IL COLLEGIO SINDACALE DI ASTM S.p.A.**

##### **SINDACO EFFETTIVO**

1. Prof. Marco Fazzini, nato a Firenze il 12 ottobre 1974, residente a Firenze in Via Masaccio, 16 – C.F. FZZMRC74R12D612M

##### **SINDACO SUPPLENTE**

1. Dott. Massimo Berni, nato a Firenze il 13 settembre 1949 e residente a Firenze in Via Tripoli, 1 – C.F. BRNMSM49P13D612W.

Per ogni nominativo sono allegati alla presente:



- a) curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato;
- b) dichiarazione contenente l'accettazione della candidatura, l'attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti e l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- o copia della certificazione rilasciata dall'intermediario comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate;
- o dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dall'art. 147-ter del D. Lgs. N. 58/98.

Con i migliori saluti.

  
ASSICURAZIONI GENERALI



Spett.le

ASTM S.p.A.

Corso Regina Margherita, 165

10144 TORINO

Group Corporate Affairs  
Fax +39 040 671 006

Trieste, 28 marzo 2014

**Prot. 67/2014**

Assicurazioni Generali S.p.A.  
p.zza Duca degli Abruzzi, 2  
34132 Trieste  
P.O.Box 538  
T +39 040 671111  
F +39.040.671600

[contact@generali.com](mailto:contact@generali.com)  
[www.generali.com](http://www.generali.com)

**Ref: Dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento**

La sottoscritta ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A. portatrice in nome proprio ed in delega di n. 3.820.083 azioni ASTM pari al 4,341% del capitale sociale,

**PREMESSO CHE**

- a. intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'Assemblea Ordinaria della ASTM S.p.A. presso la Sede Sociale in Torino, Corso Regina Margherita n. 165, convocata per il giorno 22 aprile 2014, alle ore 11:00, in unica convocazione;
- b. è a conoscenza della disciplina dei rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza previsti dalla vigente normativa;

**DICHIARA**

- l'assenza di rapporti di collegamento previsti dalle disposizioni regolamentari emanate dalla CONSOB in attuazione dell'art. 148 del D. Lgs. N. 58/1998;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di ASTM S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Con i migliori saluti.

  
ASSICURAZIONI GENERALI

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
 denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  
 denominazione

data della richiesta

26/03/2014

data di invio della comunicazione

26/03/2014

n.ro progressivo annuo

86

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA - SGR ALLT SAN GIORGIO  
 nome  
 codice fiscale 0000000079760328  
 comune di nascita provincia di nascita  
 data di nascita nazionalità  
 indirizzo PIAZZA FIDIA, 1  
 città 20159 MILANO stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0000084027  
 denominazione AUTOSTRADA TO-MI

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

1700000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

26/03/2014

termine di efficacia

28/03/2014

codice diritto esercitabile

DEP

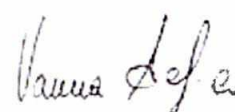
diritto esercitabile Per la presentazione della lista per la nomina del Collegio sindacale di Astrm S.p.A.

**Note** si rilascia la presente certificazione ai fini della presentazione della lista di candidati per la nomina del collegio sindacale

IVO ANGELIN



VANNA ALFIERI



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB denominazione 

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

26/03/2014

data di invio della comunicazione

26/03/2014

n.ro progressivo annuo

87

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA - SGR ALLT V INV STABILI

nome

codice fiscale 0000000079760328

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo PIAZZA FIDIA, 1

città 20159 MILANO stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0000084027

denominazione AUTOSTRADA TO-MI

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

44345

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

26/03/2014

termine di efficacia

28/03/2014

codice diritto esercitabile

DEP

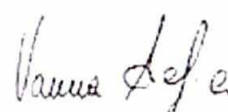
diritto esercitabile Per la presentazione della lista per la nomina del Collegio sindacale di Astm S.p.A.

**Note** si rilascia la presente certificazione ai fini della presentazione della lista di candidati per la nomina del collegio sindacale

IVO ANGELIN



VANNA ALFIERI



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
 denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  
 denominazione

data della richiesta

26/03/2014

data di invio della comunicazione

26/03/2014

n.ro progressivo annuo

88

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione GENERALI ITALIA SPA - SGR ALLT RISPAV  
 nome  
 codice fiscale 0000000409920584  
 comune di nascita provincia di nascita  
 data di nascita nazionalità  
 indirizzo VIA MAROCCHESSE 14  
 città 32021 MOGLIANO VENETO stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0000084027  
 denominazione AUTOSTRADA TO-MI

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

2000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

26/03/2014

termine di efficacia

28/03/2014

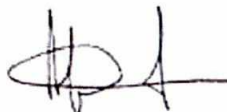
codice diritto esercitabile

DEP

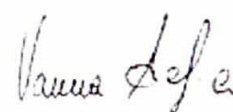
diritto esercitabile Per la presentazione della lista per la nomina del Collegio sindacale di Astm S.p.A.

**Note** si rilascia la presente certificazione ai fini della presentazione della lista di candidati per la nomina del collegio sindacale

IVO ANGELIN



VANNA ALFIERI



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
 denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  
 denominazione

## data della richiesta

26/03/2014

## data di invio della comunicazione

26/03/2014

n.ro progressivo annuo

90

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione GENERALI ITALIA SPA - GA SGR AG NOLIFE DI  
 nome  
 codice fiscale 0000000409920584  
 comune di nascita provincia di nascita  
 data di nascita nazionalità  
 indirizzo VIA MAROCCHESSE 14  
 città 32021 MOGLIANO VENETO stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0000084027  
 denominazione AUTOSTRADA TO-MI

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

65000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

## data di riferimento

26/03/2014

## termine di efficacia

28/03/2014

## codice diritto esercitabile

DEP

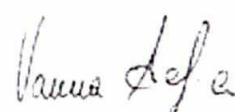
diritto esercitabile Per la presentazione della lista per la nomina del Collegio sindacale di Astrn S.p.A.

**Note** si rilascia la presente certificazione ai fini della presentazione della lista di candidati per la nomina del collegio sindacale

IVO ANGELIN



VANNA ALFIERI



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
 denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)  
 denominazione

## data della richiesta

26/03/2014

## data di invio della comunicazione

26/03/2014

n.ro progressivo annuo

89

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione GENERALI ITALIA SPA - GA SGR AG NOLIFE DI  
 nome  
 codice fiscale 0000000409920584  
 comune di nascita provincia di nascita  
 data di nascita nazionalità  
 indirizzo VIA MAROCCHESSA 14  
 città 32021 MOGLIANO VENETO stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0000084027  
 denominazione AUTOSTRADA TO-MI

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

2008738

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

## data di riferimento

26/03/2014

## termine di efficacia

28/03/2014

## codice diritto esercitabile

DEP

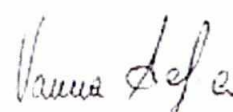
diritto esercitabile Per la presentazione della lista per la nomina del Collegio sindacale di Astm S.p.A.

**Note** si rilascia la presente certificazione ai fini della presentazione della lista di candidati per la nomina del collegio sindacale

IVO ANGELIN



VANNA ALFIERI





## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

Con riferimento all'Assemblea ordinaria di ASTM S.p.A. convocata presso la sede sociale in Torino, Corso Regina Margherita n. 165, per il giorno 22 aprile 2014, alle ore 11.00, in unica convocazione, per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale di ASTM S.p.A., il sottoscritto Marco Fazzini, nato a Firenze il 12 ottobre 1974, residente in Firenze Via Masaccio n. 16, C.F. FZZMRC74R12D612M,

### DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di ASTM S.p.A. nella lista presentata dall'Azionista Assicurazioni Generali S.p.A.;
- di non aver accettato candidature in altre liste per la nomina dello stesso Collegio Sindacale;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso di tutti i requisiti di onorabilità, indipendenza e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di non superare, in caso di nomina, i limiti al cumulo degli incarichi di cui all'art. 148 bis del D.Lgs. 58/1998;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

Si allega alla presente dichiarazione il *curriculum vitae* e l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, con l'impegno ad aggiornarlo alla data dell'Assemblea.

In fede.

li, 26 marzo 2014

Marco Fazzini



## PROF. MARCO FAZZINI

PROFESSORE STRAORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE, UNIVERSITÀ EUROPEA DI ROMA

Titolare della cattedra di Metodologie e Determinazioni Quantitative d'Azienda  
Università Europea di Roma

Titolare della cattedra di Operazioni Straordinarie  
Università degli Studi di Firenze

Dottore Commercialista

### INFORMAZIONI PERSONALI

#### DATI PERSONALI

Nato a Firenze il 12.10.1974  
Codice fiscale FZZ MRC 74R12 D612M  
Partita IVA 05910170488

#### CONTATTI

Firenze Via G. Garibaldi, 15 - 50123      Tel. +39 055 239 8430      Fax +39 055 264 355  
E-mail marco.fazzini@studiofazzini.it

#### FORMAZIONE

Laurea in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze con votazione di 110 e lode.  
Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Pisa.

### ATTIVITÀ ACCADEMICA

#### ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO POST-UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Programmazione e Controllo - Università degli Studi di Firenze.  
Coordinatore del modulo «Operazioni straordinarie» - Fondazione Ordini Professionali dei Dottori Commercialisti della Toscana.

#### ATTIVITÀ DI VISITING E DI RICERCA A LIVELLO INTERNAZIONALE

New York University (anno 2002)  
Columbia University (anni 2004, 2006, 2007, 2008, 2010)

#### MEMBERSHIPS ACCADEMICHE

Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA); Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR); Società Italiana Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA); Academy of Management (AOM); European Accounting Association (EAA); European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM).

### ATTIVITÀ PROFESSIONALE

#### ISCRIZIONI

Dottore Commercialista iscritto presso l'Ordine di Firenze.  
Revisore legale dei conti, D.M. 18 giugno 2007, pubblicato su G.U. n. 62 del 7 agosto 2007 (n. 145672).

#### ELENCO COLLEGI SINDACALI (ATTUALE)

ASTM S.p.A. (società emittente)  
Artigiancassa S.p.A. (Gruppo BNP Paribas)  
Pelletteria Montblanc Firenze S.r.l. (Gruppo Compagnie Financière Richemont SA)  
Bruno Cecchi S.p.A.  
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.  
Galileo TO Process Equipment S.r.l.  
Centro Studi Turistici (revisore unico)

## PUBBLICAZIONI

### MONOGRAFIE

1. BAGNOLI L., FAZZINI M. (1999), *Euro e bilancio*, Padova, Cedam, ISBN: 978-88-132-2185-0.
2. FAZZINI M. (2003), *La valutazione delle aree strategiche di affari in un'ottica integrata*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-4789-0.
3. FAZZINI M. (2004), *L'applicazione dell'impairment test agli intangible assets. Un confronto fra i principi contabili internazionali*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-5612-0.
4. FAZZINI M. (2006), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-7783-5.
5. FAZZINI M. (2007), *Le alleanze strategiche fra compagnie aeree. Processi operativi, strumenti di controllo e misurazione delle performances*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9522-8.
6. FAZZINI M. (2008), *Lo yield management*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9922-6.
7. FAZZINI M. (2009), *Analisi di bilancio. Metodi e strumenti per l'interpretazione delle dinamiche aziendali*, Milano, Ipsa, (seconda ed. 2011, terza ed. 2013), ISBN: 978-88-217-4133-3.
8. FAZZINI M., ABRIANI N. (2011), *Turnaround management*, Milano, Ipsa, ISBN: 978-88-217-3555-4.

### ARTICOLI E CONTRIBUTI

9. FAZZINI M. (1999), *Vincenzo Masi. I primi studi sull'analisi di bilancio*, in G. Catturi (editor), «Ritratti d'autore n. 2», Siena, Stamperia della Facoltà di Economia, pp. 59-71.
10. FAZZINI M. (2000), *L'indagine prospettiva di Alberto Ceccherelli fra la tradizione italiana e la dottrina anglosassone*, in «Atti del V Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria», *La Ragioneria verso il terzo Millennio tra continuità e rinnovamento*, Padova, Cedam, pp. 279-292, ISBN: 978-88-132-2926-9.
11. FAZZINI M. (2000), *Dal sistema informativo al network informativo. L'impatto di internet sulla operatività delle aziende: prime riflessioni*, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 100 (3/4), pp. 120-133, ISSN: 1593-9154.
12. BONACCHI M., FAZZINI M. (2001), *L'utilizzo della contabilità generale ai fini gestionali nelle imprese multibusiness: un modello di analisi della redditività*, in L. Marchi (editor), «L'utilizzo della contabilità generale per il controllo di gestione», Pisa, SEU, pp. 73-117, § 5.
13. FAZZINI M., FICI L. (2001), *Il Banco de' Medici: evoluzione di una holding bancaria attraverso le fonti documentali*, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 101 (11/12), 2001, pp. 655-666, § 3 e 4., ISSN: 1593-9154.
14. FAZZINI M. (2002), *Corporate governance, assegnazione di stock option e creazione di valore. Problemi e prospettive nelle imprese multi-ASA*, in «Atti del convegno di studio 'L'evoluzione degli assetti di corporate governance'», Bologna, Clueb, pp. 11-40, ISBN: 884911964X.
15. FAZZINI M. (2002), *Il business reporting attraverso internet. Quando la comunicazione diventa strategica*, *Rivista dei Dottori Commercialisti*, vol. 53 (1), pp. 99-127, ISSN: 0485-2281.
16. BAGNOLI L., FAZZINI M. (2002) *Il finanziamento di un'impresa cooperativa attraverso l'emissione di azioni di partecipazione cooperativa*, *Analisi Finanziaria*, n. 47, pp. 4-25, § 4-10, ISSN: 1974-8078.
17. FAZZINI M., FICI L. (2003), *Nascita, sviluppo e declino di una holding bancaria. Il caso del Banco mediceo attraverso la lettura dei libri contabili*, in «Atti del VI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria», Roma, Istituti editoriali e poligrafici internazionali, pp. 437-461, § 3, 5, 6, ISBN: 88-85333-48-6.
18. FAZZINI M., TERZANI S. (2005), *Qualità dell'informazione e giudizio degli analisti. La comunicazione d'impresa fra etica e efficacia*, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 105 (5/6), pp. 276-294, § 1, 2 e 5, ISSN: 1593-9154.
19. FAZZINI M. (2006), *Il governo del portafoglio strategico nelle imprese multibusiness*, *Controllo di gestione*, vol. 3 (2), pp. 6-18, ISSN: 1828-4205.
20. FAZZINI M., TERZANI S. (2006), *Forma ed elementi del bilancio e del rendiconto finanziario*, in AA.VV. «IAS/IFRS: problemi e opportunità. La prima applicazione dei principi contabili internazionali», Milano, Il Sole 24 Ore, pp. 19-41, § da 2.1 a 2.11.3, ISBN: 978-88-324-6016-2.
21. FAZZINI M. (2007), *«Yield management» per il controllo strategico nelle compagnie aeree*, *Controllo di gestione*, vol. 4 (1), pp. 16-26, ISSN: 1828-4205.
22. FAZZINI M. (2007), *Il controllo strategico nelle alleanze fra imprese: il caso delle compagnie aeree*, *Controllo di gestione*, vol. 4 (2), pp. 43-54, ISSN: 1828-4205.
23. FAZZINI M. (2007), *L'activity based costing per "pilotare" l'assetto delle compagnie aeree*, *Controllo di gestione*, vol. 4 (5), pp. 44-53, ISSN: 1828-4205.
24. FAZZINI M., FERRARA G., SCALETTI A. (2008), *Yield management in cruise shipping companies. The case MSC*, IAME & ATLAS Conference: «Cruise shipping opportunities and challenges» Proceedings, pp. 23-34, § 3, 3.1, 3.2, 3.3, 4, ISBN: 978-88-896-7716-2.
25. FAZZINI M., TERZANI S. (2008), *Una proposta di balanced scorecard nelle imprese del sistema moda*, *Controllo di gestione*, vol. 5 (1), pp. 47-58, § 2, 3, 6, 7, 8, ISSN: 1828-4205.
26. FAZZINI M. (2008), *Il metodo finanziario*, in S. Pozzoli (editor), «Valutazione d'azienda», Milano, Ipsa, pp. 117-143, ISBN: 978-88-217-4153-1.

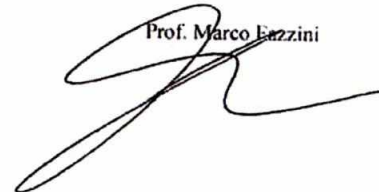
27. FAZZINI M., VALERI M. (2008), *Il controllo dei progetti sviluppati su commessa*, *Controllo di gestione*, Vol. 5 (4), pp. 46-55, § 1, 2, 2.1, 2.2, 3, 6, ISSN: 1828-4205.
28. FAZZINI M. (2008), *L'università e la persona: dall'unicum al continuum*, *Universitas*, n. 108, pp. 21-25, ISSN: 2283-9119.
29. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2008), *Banco de' Medici: The history of a financial holding by its accountability system*, 12th World Congress of Accounting Historians, Congress Proceedings, Vol. II, pp. 2097-2118, § 1, 2, 3, 5, 7, 9, ISBN: 978-97-501-9607-2.
30. FAZZINI M. (2009), *I fondamenti dello yield management per il controllo di gestione di attività complesse*, *Controllo di gestione*, Vol. 6 (1), pp. 15-25, ISSN: 1828-4205.
31. FAZZINI M. (2009), *I principi di redazione del bilancio*, in A. Bandettini, G. Liberatore, M. Mulazzani (editors), "Verso la riforma delle norme in materia di bilancio di esercizio. Alcuni contributi a partire dalla Guide operative OIC", Milano, F. Angeli, pp.1-16, ISBN: 978-88-568-0730-1.
32. FAZZINI M. (2009), *Analisi di redditività e politiche di pricing: nello yield management il giusto mix*, *Controllo di gestione*, Vol. 6 (3), pp. 1-11, ISSN: 1828-4205.
33. FAZZINI M., MALQUORI G. (2009), *Imprese casearie: dal sistema di costing alla misurazione delle performances*, *Controllo di gestione*, Vol. 6 (5), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
34. FAZZINI M. (2009), *L'analisi di bilancio delle imprese in crisi*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 24 (10), pp. 44-52, ISSN: 1971-5013.
35. FAZZINI M. (2009), *Abuso del diritto e libertà di iniziativa economica: l'incerto confine stabilito dalla Cassazione*, *Pratica fiscale e professionale*, Vol. 26 (39), pp. 25-30, ISSN: 2239-2386.
36. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2009), *Banco de' Medici: the first case of a financial holding*, in N. Petrukhin, S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, pp. 23-44, § 1, 5, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
37. FAZZINI M., TERZANI S. (2009), *Developing a balanced scorecard in fashion industry. Empirical evidence in Italian system*, in N. Petrukhin & S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, pp. 192-216, § 5, 6.3, 6.4, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
38. FAZZINI M. (2010), *Il controllo di gestione negli studi professionali*, *Controllo di gestione*, Vol. 7 (2), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
39. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva patrimoniale: dall'analisi degli indicatori ai driver di intervento*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 25 (4), pp. 56-64, ISSN: 1971-5013.
40. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva reddituale: analisi, indicatori e driver di intervento*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 25 (5), pp. 51-59, ISSN: 1971-5013.
41. FAZZINI M., TERZANI S. (2010), *Sistema di governance e misurazione delle performance. Un'analisi nel settore del trasporto aereo*, in F. Fortuna (editor), "La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale. Aspetti comparativi e profili evolutivi", Bologna, Il Mulino, pp. 399-419, § 1, 3, 4, 5, 6, ISBN: 978-88-151-3918-4.
42. FAZZINI M. (2010), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, in F. Giunta, M. Mulazzani (editors), "L'analisi dei bilanci delle società di public utilities. Effetti del passaggio agli IAS/IFRS", Milano, F. Angeli, pp. 41-78, ISBN: 978-88-568-3239-6.
43. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *The harmonization of consolidated financial statement. Unresolved problem*, in N. Petrukhin & S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, ISBN: 978-88-960-0457-9.
44. FAZZINI M. (2010), *La crisi d'azienda nella prospettiva finanziaria: dai flussi ai driver di intervento*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 25 (7), pp. 75-81, ISSN: 1971-5013.
45. FAZZINI M., TANZI A. (2010), *Il sistema di controllo nell'healthcare technology: il caso Moretti S.p.A.*, *Controllo di gestione*, Vol. 7 (4), pp. 45-51, ISSN: 1828-4205.
46. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *Il controllo di gestione negli interventi di edilizia residenziale*, *Controllo di gestione*, Vol. 7 (5), pp. 31-37, ISSN: 1828-4205.
47. FAZZINI M. (2010), *Le diverse prospettive di valorizzazione del capitale*, in G. Ferrara (editor), "Manuale di economia aziendale", Milano, McGraw-Hill, § 12.3.1, ISBN: 978-88-386-6534-9.
48. FAZZINI M. (2010), *Dal linguaggio dei bilanci al sistema dei bilanci*, in A. Bandettini (editor), "Scritti in onore di Sergio Terzani", Milano, F. Angeli, pp. 131-141, ISBN: 978-88-568-3560-1.
49. FAZZINI M., PROFETI D. (2011), *Il controllo di gestione nelle cooperative vinicole*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (3), pp. 37-44, ISSN: 1828-4205.
50. FAZZINI M. (2011), *Il budget finanziario nelle imprese alimentari*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (4), pp. 43-50, ISSN: 1828-4205.
51. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Yield management in the hospitality industry: some evidences from Italian experiences*, in "1st EIASM International Conference on Tourism Management and Tourism related issues Proceedings", § 4, 5 e 6, ISSN: 2223-9014.
52. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Revenue management indicators and performance related measures in hotel industry*, *Journal of Hospitality & Tourism*, Vol. 9 (1), pp. 35-48, § 4, 5 e 6, ISSN: 0972-7787.
53. FAZZINI M., BILLI G. (2011), *Convention bureau: il business congressuale nella provincia di Firenze*, *Controllo di*

- gestione, Vol. 8 (5), § 1, 2, 4, 5 e 6, ISSN: 1828-4205.
54. FAZZINI M., CORTESI G. (2011), *Il controllo di gestione nella produzione di luxury goods: il caso Montblanc Leather Division*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (6), § 1, 5, 6 e 7, ISSN: 1828-4205.
  55. FAZZINI M., ANTINORI A. (2011), *La Marchesi Antinori: modello di business e sistema di controllo*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 26 (12), § 1, 2, 4, 5, 6, 7 e 8, pp. 53-59, ISSN: 1971-5013.
  56. FAZZINI M., TAXLER D. (2012), *Il controllo di gestione nel luxury retail. Il caso Chopard Italia*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (1), ISSN: 1828-4205.
  57. FAZZINI M., DAL MASO L. (2012), *La correlazione tra performances contabili e capitalizzazione di mercato nell'MTA italiano*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 27 (5), § 1, 2, ISSN: 1971-5013.
  58. FAZZINI M., DAL MASO L., LIBERATORE G. (2012), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, *Proceedings of the "2nd Conference on Tourism Management and Tourism Related Issues"*, *Eiasm*, ISSN: 2223-9014.
  59. FAZZINI M., BONCIANI A. (2012), *Il sistema di controllo nei laboratori di analisi. Il caso Biochemie Lab*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (4), ISSN: 1828-4205.
  60. FAZZINI M. (2012), *L'impatto delle operazioni straordinarie sul controllo di gestione*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (6), ISSN: 1828-4205.
  61. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impiego di strumenti statistici nell'analisi di bilancio dei comparables*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (3), ISSN: 1971-5013.
  62. FAZZINI M. (2013), *Il controllo di gestione nella fase di crisi dell'impresa*, *Controllo di gestione*, Vol. 10 (2), ISSN: 1828-4205.
  63. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2013), *Il progetto Elite. Analisi delle best practices italiane*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (6), ISSN: 1971-5013.
  64. FAZZINI M. (2013), *Pianificazione e controllo degli investimenti nelle imprese di distribuzione di carburanti*, *Controllo di gestione*, Vol. 10 (4), ISSN: 1828-4205.
  65. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impatto dell'informativa volontaria sulla capitalizzazione di borsa nel mercato Star*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (8), ISSN: 1971-5013.
  66. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2014), *Il progetto ELITE alla prova dei fatti. Novità e potenzialità attraverso l'analisi dei bilanci*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (1), ISSN: 1971-5013.
  67. FAZZINI M. (2014), *Il sistema di reporting integrato nelle multi-utilities di servizi pubblici*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (1), ISSN: 1828-4205.
  68. FAZZINI M., PANDOLFI V. (2014), *L'attività di voluntary disclosure nel rientro dei capitali*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (3), ISSN: 1971-5013.

Autorizzo il trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi della Legge 675/96, del D. Lgs. 196/03 e successive modificazioni e integrazioni.

Firenze, li 26 marzo 2014

Prof. Marco Fazzini



## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

Con riferimento all'Assemblea ordinaria di ASTM S.p.A. convocata presso la sede sociale in Torino, Corso Regina Margherita n. 165, per il giorno 22 aprile 2014, alle ore 11.00, in unica convocazione, per deliberare, fra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale di ASTM S.p.A., il sottoscritto MASSIMO BERNI, nato a Firenze il 13.09.1949 residente in Firenze Via Tripoli 1, C.F. BRNMSM49P13D612W,

### DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di Sindaco Supplente di ASTM S.p.A. nella lista presentata dall'Azionista Assicurazioni Generali S.p.A.;
- di non aver accettato candidature in altre liste per la nomina dello stesso Collegio Sindacale;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità, nonché il possesso di tutti i requisiti di onorabilità, indipendenza e professionalità, normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di non superare, in caso di nomina, i limiti al cumulo degli incarichi di cui all'art. 148 bis del D.Lgs. 58/1998;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

Si allega alla presente dichiarazione il *curriculum vitae* e l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, con l'impegno ad aggiornarlo alla data dell'Assemblea.

In fede.



Firenze li, 26.03.2014

## MASSIMO BERNI


### *Curriculum vitae*

- Nato a Firenze il 13 settembre 1949 ed ivi residente in Via Tripoli 1
- Laureato in Economia e Commercio a Firenze nel 1977
- Iscritto dal 1983 all'Albo dei Dottori Commercialisti e Degli Esperti Contabili di Firenze, con studio in Firenze Via Garibaldi 15
- Revisore contabile con D.M. 12/4/1995 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale IV<sup>^</sup> serie speciale supplemento 31 bis del 21/4/95; oggi iscritto al Registro dei revisori legali
- Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Firenze
- Ha svolto l'incarico di curatore, di commissario giudiziale e liquidatore giudiziale in procedure concorsuali su nomina del Tribunale di Firenze
- Vice Presidente della Associazione Dottori Commercialisti – Sindacato Unitario – Sezione Firenze fino al 31/7/2005
- Vice Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Firenze dal 2/8/2005 al 31/12/2007
- Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Firenze, con delega alle problematiche tributarie e rapporti con Agenzia delle Entrate, dal 1 gennaio 2008
- Consigliere, con funzioni di Tesoriere, dell'Organismo di Conciliazione di Firenze
- Socio, dal 1995, della A.N.T.I. - Associazione Nazionale Tributaristi Italiani
- Membro della Commissione di Regolazione del Mercato presso la C.C.I.A.A. di Firenze dal giugno 2007
- Componente dal 1 gennaio 2008, presso la Direzione Regionale delle Entrate-Toscana, dell'Osservatorio regionale per l'adeguamento degli studi di settore alle realtà economiche locali
- Componente dell'Osservatorio fiscale presso la Camera di Commercio di Firenze

- Socio fondatore del primo GEIE italiano denominato "Gruppo Eurodefi Italia"
- Relatore in convegni di carattere tributario e societario

Firenze, 15 marzo 2014

Dott. Massimo Berni

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Berni', with a long, sweeping horizontal stroke extending to the right.



**ELENCO DEGLI INCARICHI ASSUNTI DAL DOTT. MASSIMO BERNI  
ALLA DATA DEL 28 febbraio 2014**

**PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE:**

- ROSS S.P.A. – VIALE KENNEDY 97 – SCARPERIA (FI) C.F. 01813140488
- MOKA ARRA S.P.A. - VIA PONTE A GIOGOLI 23 – SESTO FIORENTINO (FI)  
C.F. 00408300481

**SINDACO EFFETTIVO:**

- AMELI S.P.A. – VIA GUIDO ROSSA 10/12 – IMPRUNETA (FI) C.F. 03670580483
- A.F.S. S.P.A. (AZIENDA FARMACIE E SERVIZI) VIA BROGI 10 – SESTO FIORENTINO  
(FI) C.F. 04459603481